

Ref: RT/AD/MM/7/2020

محضر اجتماع مجلس الادارة لشركة مصرف الاقليم التجاري للاستثمار والتمويل مساهمة خاصة المنعقد بتاريخ 2020/12/23

بناءً على الدعوة الموجهة من قبل السيدة رئيس مجلس الادارة بتاريخ 3 / 12 / 2019 ووفقاً لأحكام قانون الشركات رقم 21 لسنة 1997 المعجل ، فقد تم عقد اجتماع لمجلس الادارة في مقر الشركة الكائن في اربيل شارع كولان في تمام الساعة الحادية عشرة من صباح يوم الاربعاء المنصف 23 / 12 / 2019 ولاكمال النصاب القانوني فقد باشر المجلس بمناقشة فقرات الاجتماع :

- اولاً / مناقشة المستجدات الحاصلة بالاستراتيجية : حيث قدم السيد المستشار مجدي بنات عرضاً الكترونياً للخطة الاستراتيجية والاهداف المرسومة وتبينه المستلزمات لتنفيذها وتضمنت الخطة:
 - الاسواق والمنافسين
 - التحليل الرباعي (نقاط الضعف - التهديدات - نقاط القوة - الفرص)
 - رؤية المصرف والقيمة الجوهرية والرسالة التي يلهم بها المصرف في تحقيقها
 - معابر التخطيط الاستراتيجي ارتكزت على مفهوم الرواية وتحديد الاهداف - التخطيط / التفكير المبني على دراسة المخاطر - تحديد الاوليات - الاستخدام المثلى للموارد والأمكانيات - التخطيط والتكميل الشمولي - المسؤولية والتحفيز والمسللة - مراقبة الأداء وتصحيح المسار وزارة اربيل للموارد البشرية
 - منهجة العمل في اعداد الخطة الاستراتيجية والمسؤولية تضمنت : حين نحن الان - الى اين نريد ان نصل - ماهي توجهاتنا - طبيعة ومقدار التغير المطلوب - تطبيق التغيير - الوصول إلى ما نظمح اليه
 - سياسة الاداء الشمولي تضمنت : الزبات حي الاهداف المالية بـ العمليات المصرفية - الكادر البشري
 - الركائز الاستراتيجية للخطة تضمنت : الامتثال للمبادئ التشريعية والقانونية - نمو الاعمال - تطوير النموذج التشغيلي
 - التطور التكنولوجي - التعليم وتطوير الكادر البشري
 - الاهداف الاستراتيجية ونقاط العمل

توصيات المجلس للنقطة اولاً : بعد مناقشة اعضاء المجلس الخطة التي عرضها المستشار مجدي بنات ابدى المجلس التوصيات التالية

- اضافة بند في الخطة يوضح ان الخطة لمدة خمس سنوات من 2021 - 2026 مع تحديدها باستمرار
- قيام الادارة التنفيذية بتقييم خطة تشغيلية لسنة 2021 وبموعد نهائي منتصف شهر شباط 2021.
- وبعد المناقشات المستفيضة قرر المجلس المصادقة على الخطة الاستراتيجية وتوكيل الادارة التنفيذية باعلام البنك المركزي وتزويدهم بنسخة من الخطة .

ثانياً / مناقشة تطبيق تعليمات البنك المركزي بخصوص اجتماعات المجلس وكذلك مهام واجتماعات لجان المجلس ولجان الادارة التنفيذية : قدم السيد مقرر المجلس عرضاً تفصيلياً عن الاجتماعات التي تحقق في سنة 2020 لمجلس الادارة ولجان مجلس الادارة ولجان الادارة التنفيذية والمواضيع التي نوقشت فيها والتوصيات التي خرجت بها ومدى التزام الادارة التنفيذية بها ، كما تم التطرق بان المجلس ولجان مجلس الادارة حققت اجتماعاتها بالرغم من الصعوبات التي واجهتها من جراء وباء كورونا من خلال اجراء اجتماعات عن بعد ووضع المعالجات وتنفيذ توصيات وتقارير مقتضي البنك المركزي العراقي ، كما قدم السيد مقرر المجلس المهام والخطط التي ينبغي العمل عليها في سنة 2021 وتلقي الاخفاء واللاحظات الواردة في تقرير camel وكذلك قدم نماذج من مواثيق ومهام ونماذج محاضر وفقاً لمتطلبات البنك المركزي وتطبيقاً لدليل الحكومة الصادر من البنك المركزي العراقي .

توصيات المجلس للنقطة الثانية : بعد المناقشة من قبل المجلس بما تم عرضه من السيد مقرر المجلس صادق المجلس على المقررات ومواثيق ومهام ونماذج محاضر اللجان كافة وتعييدها على المعينين للعمل بموجبها اعتباراً من تاريخ التعييم وبهذا المجال قررت السيدة رئيس مجلس الادارة ان يكون عام 2021 عام الامتثال

Ref: RT/AD/MM/7/2020

• **ثالثاً / مناقشة تكرار الغرامات والمخالفات بخصوص عمليات بيع العملة الأجنبية وعمليات الایداع والفرز:**
 قدم السيد المدير المفوض شرحاً تفصيلياً ونسخ من كتب البنك المركزي التي توضح تكرار الغرامات الموجهة تجاه المصرف من جراء بعض المخالفات بعمليات مزاد العملة الأجنبية وكذلك المخالفات التي تخص عمليات الایداع والفرز والعد للوارق النقدي وبهذا الخصوص قدم السيد المدير المفوض رؤية الادارة التنفيذية ما يخص عمليات مزاد العملة حيث أكد على العمل مع شركات ذات سمعة جيدة ورصينة ولها تاريخ تجارى مرموق وسجلها التجارى والمالي يعكس العمليات التجارية التي تمارسها وتقدم بيانات مالية تؤكد ذلك مع قيام المصرف بمتابعة اعمال هذه الشركات على ارض الواقع والقيام ب زيارات ميدانية لها للوقوف على نشاط هذه الشركات وعليها تذكرها بتقديمها على البيانات المالية المقدمة من قبل هذه الشركات. أما ما يخص موضوع مخالفات الـ ~~غير ملائمة المتصلة بالعد والفرز~~ فقد قدم السيد المدير المفوض اسباب ظهور هذه المخالفات التي من جراءها فرض البنك المركزي العراقي غرامات على المصرف وهي ان المبالغ المودعة للمصرف تأتي بكميات كبيرة لا تستوعبها اجهزة العد والفرز وقد اقترح السيد المدير المفوض ان يصار الى شراء اجهزة عد وفرز كبيرة واختيار موظفين للعد والفرز كفوعين وتعزيزهم بخواص الصافية للحيلولة في عدم ظهور هذه المخالفات.

توصيات المجلس للنقطة الثالثة : بعد المناقشة المستفيضة فقد اوصى المجلس بقيام الادارة التنفيذية باتخاذ الاجراءات اللازمة والتي تعالج مواطن الخلل مما يؤدي الى عدم تكرار هذه المخالفات والتاكيد على الدور الرقابي بكامل صلاحياته والاستقلالية التي يتمتع بها الصالحيات ووضع اليات عمل تساند عمل الادارة التنفيذية في تلافي هذه المخالفات وقد صادق المجلس على المقترنات المقدمة .

وختم المحضر في الساعة الثالثة ظهرا

~~هميلة عبد السatar جمعة~~
رئيس مجلس الإدارة

منهل خليل إبراهيم
عضو

حيدر زكريا صالح
عضو

طلال عبد السلام سليمان
عضو / المدير المفوض

هيمن عبد الله صديق
عضو

عماد إسماعيل إبراهيم
عضو

أحمد نوزاد جواد
مراقب الأمتال

عمر عيسى كريم
عضو